

## BUSINESS

### **Baisse de l'activité Charter**

(SuperYacht Business – Août 2013)  
Selon l'Indice Superyacht, publié par Camper&Nicholson, le nombre total de semaines vendues en charters pour les yachts 24/30m est en baisse de 7,6% en 2012 par rapport à 2010, cette baisse est de 6,9% pour les yachts 30/50m.

### **Une entreprise de Dubaï acquiert une entreprise allemande en aménagement de yachts**

(SuperYacht Business – Août 2013)  
Depa, un entrepreneur, basée à Dubaï, a acquis Vedder de Loher en Allemagne, spécialisée dans l'aménagement intérieur des yachts, avions et résidences de luxe. L'acquisition comprend une usine de 15.000 m<sup>2</sup>, près de Munich, et une main-d'œuvre expérimentée. Le PDG de Depa considère que «Le marché de la construction de yachts continue de bien performer et cette acquisition permettra d'accroître notre part de marché déjà forte". Cette acquisition permet également à Depa de pénétrer le secteur des aménagements intérieurs de jets privés, "un marché attractif avec des perspectives à long terme".

### **Chômage partiel chez Azimut Benetti**

(SuperYacht Business – Août 2013)  
Le groupe italien a mis en place un plan de chômage partiel, concernant 220 salariés sur un total de 2.500 employés par le groupe, pour son usine Avigliana en Piémont. Cette décision s'inscrit dans une démarche plus large liée à la modernisation du

site, siège du groupe italien, pour un investissement de 29M€ au cours des trois prochaines années (2013-2015).

### **Le soumissionnaire de Sunseeker est la personne la plus riche de Chine**

(SuperYacht Business – Août 2013)  
Wang Jianlin, propriétaire du groupe Wanda Dalian (plus grand promoteur de centres commerciaux en Chine), a été identifiée comme la personne la plus riche de Chine, selon Bloomberg. L'indice dit qu'il a une valeur nette de 14,2 milliards de dollars US. Il est actuellement en train de négocier un accord à 320M€ pour acheter Sunseeker International, pour une prise de contrôle de l'entreprise à près de 92%. Les 8% restant seront la propriété du management actuel de l'entreprise, et les usines de fabrication de la société (à Poole et à Portland) resteront sans aucun changement dans le personnel. Par ailleurs, Wanda serait également intéressé par le développement de trois marinas autour de Dalian.

### **B Capital fixe le cap dans les secteurs des superyachts et des jets**

(SuperYacht Business – Août 2013)  
Avec la nomination de Bob Atkinson (en provenance de Barclays), la firme d'investissement privé pour des particuliers fortunés se lance à la conquête des superyachts et des jets. Atkinson est un expert en opérations de financement des jets, des superyachts et des entreprises, il apporte une richesse de contacts et les relations dans le secteur de la finance d'actifs ayant exécuté plus de 1Md€ de prêts.

### **L'industrie britannique du superyacht annonce un CA de 460M€**

(SuperYacht Business – Septembre 2013)  
Lors du Monaco Yacht Show, l'industrie britannique du superyacht a affiché des signes encourageants de reprise de l'activité après une période de croissance négative en 2011/12. Selon la 7<sup>ème</sup> enquête annuelle auprès des entreprises, l'industrie a augmenté de 3,9% en 2012/13. Les indicateurs de performance dans tous les domaines révèlent une vision plus positive sur les résultats par rapport à l'année précédente. Ainsi, 40% des entreprises ont enregistré une hausse des profits contre 32% l'an dernier, tandis que 81% ont enregistré une charge de travail supérieure ou comparable à ce qui avait été enregistré sur la même période il y a un an.

### **FIP 2013, affirmation du caractère international du salon**

(IBI Plus – Septembre 2013)  
Le 36<sup>ème</sup> Festival de la Plaisance de Cannes a pris fin sur une note optimiste avec de bons commentaires des professionnels, qui y présentaient 550 bateaux, dont 150 nouveautés. Une grande partie de la satisfaction vient de l'aspect très international du FIP. Cette année, 85% des bateaux exposés et plus de 50% des 50.000 visiteurs étaient des étrangers. «Le salon est un succès, grâce à des gens qui sont venus des quatre coins du monde », a déclaré Yann Masselot, directeur de Lagoon (Groupe Bénéteau). Mais il demeure très difficile de quantifier les résultats car les commandes de bateaux sont généralement réalisées par la suite.

«Les gens n'achètent pas nos bateaux lors d'un salon, il faut des semaines pour finaliser» a déclaré Francis Lapp, directeur général de Sunreef. Autre constat : l'augmentation des visiteurs russes : sur le stand du chantier naval polonais, ils ont représenté un visiteur sur trois, chez Ferretti, sur 200 visiteurs, la part des clients russes a augmenté de 10% par rapport à l'année précédente.

### **Les dates du 1<sup>er</sup> Qatar International Boat Show sont annoncées** (IBI News – Septembre 2013)

La 1<sup>ère</sup> édition du Qatar International Boat Show (QIB) se déroulera du 12 au 16 Novembre 2013 à la Marina Lusail (10 à 40m.), situé dans Lusail City. Le port de plaisance est exploité par le promoteur et gestionnaire de Dubaï Marina, Mourjan Marinas. Les ambitions des organisateurs visent à accueillir des manifestations à la fois sur terre et eau, et prévoient près de 100 exposants locaux et internationaux, l'exposition de 150 bateaux dont 5 lancements mondiaux, et près de 15.000 visiteurs.

### **SYBAss lance une nouvelle stratégie business-to-consumer** (SuperYacht Business – Octobre 2013)

L'AG de l'association des constructeurs de Superyacht (SYBAss) a eu lieu le 24 Septembre à Monaco. Il y a été évoqué un éventail de projets passionnants pour étendre l'approche commune business-to-consumer prises par SYBAss. Ainsi, les résultats d'une étude approfondie commandée par SYBAss au cours de l'année écoulée a appréhendé la manière par laquelle les chantiers peuvent prospecter les très riches dans le monde et qui n'ont pas encore envisagé l'achat d'un superyacht. Enfin, l'ensemble du CA a été reconduit à l'unanimité : Michael Breman (Lürssen), Fabrizio Sgariglia (Perini Navi), Vincenzo Poerio (Benetti), Billy Smith (Trinity), Koos Zitman (Feadship).

### **Sevenstar rachète la division Yacht de Dockwise, DYT** (SuperYacht Report – Octobre 2013)

Sevenstar Yacht Transport (SYT) a acquis les activités de Dockwise Yacht Transport (DYT) qui appartenait à Royal Boskalis Westminster NV (Boskalis). Boskalis a vendu les activités de DYT, dont deux semi-submersibles, navires spécialisés dans le transport de yachts (Super Servant 4 et Yacht Express), pour une contrepartie totale de 40 millions de dollars. Cette cession n'aura pas d'impact significatif sur les résultats de Boskalis. DYT continuera d'opérer sous le nom DYT pour l'avenir immédiat, chaque entreprise servira sa propre clientèle, opérant sur des segments de marchés spécifiques.

## DÉVELOPPEMENT

### **PRYDE Yachts peut devenir un nouveau constructeur de superyacht** (SuperYacht Business – Août 2013)

PRYDE (ex- CIMC Raffles Yachts) est en train de construire le superyacht Illusion (89m.), le plus grand yacht construit en Chine jusqu'ici. Il devrait être achevé début 2015. Mais PRYDE travaille également sur un concept de 115m, conçu par Sinot Yacht Design. Le chantier a choisi un nouveau site de construction, proche de Yantai, susceptible de construire des yachts jusqu'à 200m. La direction s'apprête à y investir près de 80 millions de dollars pour adapter les installations grâce notamment à la solidité financière de CIMC (China International Marine Containers Group Ltd). Les objectifs de l'entreprise sont de pouvoir construire un yacht de 90m chaque année.

### **Bay Ship Yacht ouvre un nouveau dock couvert sur la côte ouest américaine** (SuperYacht Business – Août 2013)

BSY (Alameda, San Francisco) dispose d'un nouveau dock, avec un

toit entièrement rétractable. Cela permet de fournir une installation plus écologique sur les grands superyachts. La cale sèche est capable d'accueillir des navires allant jusqu'à 6.300 tonnes, avec une largeur maximale de 23m. Le dock offre une longueur de 49m. et une hauteur de 21m. Cette installation permet d'envisager des réparations/maintenance sans perte de délai lié aux conditions météorologiques, et en garantissant un travail de qualité notamment pour les travaux de peinture.

### **AIMEX signe un protocole d'entente avec la ville de Kaohsiung de Taiwan** (SuperYacht Business – Août 2013)

L'Australian International Marine Export Group (AIMEX) a signé un protocole d'entente avec le gouvernement de la Ville de Kaohsiung, 2<sup>ème</sup> ville de Taiwan. Cet accord vise à partager les expertises des deux régions en vue favoriser le développement de l'industrie maritime de l'Australie et de Taïwan. Par ailleurs, AIMEX soutiendra la ville de Kaohsiung pour l'organisation du 1<sup>er</sup> Taiwan International Boat Show qui aura lieu en mai 2014.

### **Damen ouvre un nouveau chantier en Turquie** (SuperYacht Business – Août 2013)

Le chantier néerlandais Damen a ouvert un nouveau site de production dans la zone franche d'Antalya en Turquie pour la production de bateaux professionnels en composite. Cette installation se développent sur 12.000 m<sup>2</sup>, dont 8.800 m<sup>2</sup> clos. Le chantier va construire des navires de 11/40m. pour un usage professionnel comme les patrouilleurs, les bateaux de pilotes et les bateaux d'équipage.

**Wild International Group ouvre un bureau à Antibes** (SuperYacht Business – Août 2013)

A partir de Septembre, Wild International Group ouvre un nouveau bureau à Antibes. Il ne s'agit pas d'une délocalisation, le siège de l'entreprise restant en Angleterre, mais d'une expansion qui vise à répondre à la demande en croissance dans cette région. Ainsi, l'entreprise se rapproche de la clientèle, l'entreprise étant reconnue comme un leader dans l'application de vinyle à partir des petites embarcations de plaisance jusqu'aux superyachts.

**I.T. Moves IT lance une application pour le management des yachts** (SuperYacht Business – Août 2013)

LEADiNiUs est une plate-forme polyvalente adaptée aux besoins du yachting qui vise à simplifier et faciliter la gestion du yacht, pour le propriétaire, le capitaine ou le gestionnaire de yacht. Grâce à cette application, le yacht peut être géré sur une plate-forme « tout-en-un », et en temps réel. Elle propose l'échange d'informations, de services, de produits et de fonctionnalités spéciales. L'App MooringSpot aidera les utilisateurs LEADiNiUS à accéder à sa base de données, utiliser le moteur de recherche et même trouver des anneaux dans le sud de la France.

**Ocean Refit s'agrandit** (SuperYacht Business – Août 2013)

L'entreprise spécialisée dans la menuiserie a agrandi ses installations pour accueillir de plus grands projets. Située à Palma de Mallorca, Ocean Refit dispose désormais d'un espace de travail de 2.000m<sup>2</sup>, y compris un long hangar de 40 mètres et un espace atelier de menuiserie de 350m<sup>2</sup> déjà existant.

**Le chantier San Lorenzo ouvre un nouveau bureau à Hong Kong** (SuperYacht Business – Octobre 2013)

En partenariat avec China Holding Limited, le chantier italien a ouvert

un nouveau distributeur basé à Hong Kong pour la commercialisation de sa gamme de yachts (22 à 62 mètres) destinée au « grand marché » Chinois (Chine, Hong Kong, Macao et Taiwan). La marque considère avoir développé deux nouveaux modèles (SL96 et SL106) adaptés au marché asiatique. La nouvelle entité « Sanlorenzo Chine Holding Limited » aura également la charge du service après-vente, de l'entretien des yachts, de la gestion et du charter...

**Un nouveau constructeur turc travaille sur un projet de 50m.** (SuperYacht Business – Octobre 2013)

Le studio UK de Ken Freivokh a conçu un nouveau yacht de 50m. dont la construction sera confiée à un nouveau venu parmi les constructeurs, Mayra Yachts. Cette société, créée en 2012, est basée dans la Zone de libre-échange d'Antalya (3.500m<sup>2</sup>). Elle est une filiale de Prince Group, qui dispose de participations dans des activités très diversifiées (hôtels, centres de villégiature, transports/logistique, sécurité...). Elle exploite également une petite entreprise de location de bateaux. Ce premier yacht serait le 1<sup>er</sup> d'une série. A venir, un autre yacht de 65m.

**L'Australie a octroyé une subvention à Superyacht Australia** (SuperYacht Report – Octobre 2013)

Le gouvernement australien a octroyé une subvention à Australia Superyacht pour soutenir leur plan de développement vers l'Asie. L'Asie est un marché-clé pour l'Australie, avec notamment son potentiel de clients fortunés en croissance. Parmi les actions soutenues dans ce cadre, on recense une mission exploratoire en Asie, la recherche d'opportunités de joint venture pour les entreprises australiennes, la promotion de ce que l'Australie a à offrir. De plus, une équipe restreinte se rendra dans 4 régions (Malaisie, Thaïlande, Indonésie et Singapour)

qui présentent le plus d'intérêt.

**Monaco Marine investit 16M€ dans un nouveau site à La Seyne-sur-Mer** (SuperYacht Report – Octobre 2013)

Monaco Marine a annoncé la signature d'un accord avec Ports Toulon Provence et la CCI du Var pour le réaménagement du site du Bois Sacré à La Seyne-sur-Mer (30.000m<sup>2</sup>) pour une durée de 50 ans. Il s'agit de créer une zone dédiée aux catamarans -le 1<sup>er</sup> en Méditerranée- comprenant l'aménagement d'installations flottantes et onshore dédiées à la réparation/maintenance de superyachts (10 à 60 m.).

Ce projet devrait générer la création de 40 emplois directs et 100 emplois indirects.

**Sevenstar Yacht Transport informe de son expansion à Singapour** (SuperYacht Report – Octobre 2013)

Sevenstar Yacht Transport a étendu récemment son activité à l'Extrême-Orient. Au Monaco Yacht Show, William Merle, Sevenstar Singapour et Indonésie, a justifié cette stratégie par le fait que les marinas à Singapour sont totalement occupées. Merle a confirmé que le marché émergent – que l'industrie du superyacht observe depuis longtemps – va de l'avant, et semble même aujourd'hui, s'accélérer.

**RÉGLEMENTATION****Dominion Marine lance une solution à la TVA pour les yachts à Monaco** (SuperYacht Business – Août 2013)

En raison de récents changements apportés à la réglementation TVA intracommunautaire, Dominion Marine a lancé une solution de report de TVA pour les propriétaires de yacht. La société a été constituée et assujettie à la TVA dans la Principauté de Monaco pour offrir cette solution à nos clients. Des yachts ont déjà testé ce dispositif. Il est basé sur un contrat de location

de bateaux durant 5 ans. Le propriétaire reporte le paiement de la TVA lors de l'acquisition du bateau et la paie la TVA sur sa dépréciation, conformément à la Cour européenne de justice.

### **La Hongrie met en place une TVA de 30 à 35% sur les produits de luxe** (SuperYacht Business – Août 2013)

Le Premier ministre hongrois Viktor Orban a annoncé son intention d'introduire une TVA comprise entre 30 et 35% sur les produits de luxe. Celles-ci devraient inclure les yachts, voitures de luxe et bijoux. C'est une deuxième tentative du gouvernement hongrois qui avait essuyé un refus de l'UE en 2011 lorsqu'il avait souhaité créer une taxe spécifique sur les produits de luxe.

### **Le Royaume-Uni ratifie après un long processus la MLC 2006** (SuperYacht Business – Août 2013)

Le Royaume-Uni a ratifié la Maritime Labour Convention 2006, juste à temps pour qu'elle puisse entrer en vigueur. Elle concerne le fonctionnement des grands yachts (plus de 500 tonnaux), battant pavillon britannique et ceux enregistrés au Red Ensign. Plus précisément, elle porte sur les conditions d'emplois des marins, les qualifications, la santé... CTM 2006 consolide et met à jour plus de 68 normes internationales du travail dans le secteur maritime.

### **Une interdiction d'exporter du teck depuis la Birmanie frappe l'industrie du yacht** (SuperYacht Business – Août 2013)

Une nouvelle interdiction sur les exportations en bois de teck doit entrer en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2014 en Myanmar (ex-Birmanie). Comme 75% du teck provient de Myanmar, cette interdiction entraînera une énorme baisse des approvisionnements et une rareté accrue, les autres pays producteurs (Inde, Thaïlande, Laos) ne pouvant

subvenir aux besoins, même si un certain nombre de fournisseurs européens affirment ne pas éprouver de difficultés à s'approvisionner. Par voie de conséquence, le prix du teck est à la hausse (+20%) et devrait encore augmenter (+20 à 30% après l'interdiction). Rappelons que le commerce du teck génère une activité de 500M\$ dans l'économie du Myanmar. Cette situation devrait contraindre l'industrie du yachting à trouver des alternatives au plancher en teck, comme le platelage synthétique. Ainsi, Bolid (fournisseur néerlandais), acteur majeur dans le superyacht depuis 15 ans, a présenté une gamme de 10 couleurs de ses produits dans le but de renforcer sa position.

### **Les constructeurs de yachts à Taiwan réclament la fin de la taxe de luxe** (SuperYacht Business – Août 2013)

Une délégation de constructeurs de yachts a exhorté le président Ma Ying-jeou à exclure les yachts de la liste des articles de luxe. Le Pdt de Taiwan Yacht Industry Association (TYIA) a affirmé que les « yachts devraient être considérés comme un produit de consommation plutôt qu'un produit de luxe... ; l'industrie crée des emplois et pourrait être une partie intégrante du développement de l'industrie du nautisme à Taiwan". Les industriels mettent également en avant la faible rentabilité de la mesure pour le Gouvernement, alors que chaque commande d'un nouveau yacht pourrait créer 100 emplois. Mais les représentants du Gouvernement pensent que la taxe a un effet relatif sur l'industrie du yachting du pays puisqu'une majorité de yachts construits à Taiwan sont destinés à une clientèle étrangère. Selon TYIA, Taiwan serait le 6<sup>ème</sup> fabricant de yacht dans le monde, avec un CA annuel de 250M\$.

### **Yachts confisqués en Turquie** (SuperYacht Business – Août 2013)

Le ministère turc des Douanes et du Commerce a confisqué huit yachts achetés en France par un résident turc. Il semble que les bateaux ont été vendus d'un pays étranger à un autre, sans passer par les règles et coutumes turques. La valeur totale des yachts saisis est évaluée à 60.4M€ environ. Tous les composants sur les yachts ont également été confisqués, y compris les systèmes de navigation, les moteurs et les générateurs.

### **Les constructeurs de bateaux brésiliens exhortent le gouvernement à réduire l'impôt sur les bateaux** (SuperYacht Business – Août 2013)

Lors de la réunion, les industriels réunis au sein de Nautica ont exhorté le soutien du gouvernement de réduire la TVA pour les bateaux neufs et d'occasion. Nautica signale qu'il y a une grande variation de la taxe sur la circulation des biens et des services (ICMS) entre les États : elle peut varier de 3,5 à 25%. En conséquence, les bateaux construits à Sao Paulo finissent en moyenne 7% plus cher que les bateaux à moteur et voiliers fabriqués à Santa Catarina et Rio de Janeiro.

## ENVIRONNEMENT

### **VSY s'engage de nouveau pour l'environnement** (SuperYacht Business – Août 2013)

Le chantier italien a encore renforcé son engagement pour l'environnement en signant un accord sur la mise en œuvre de projets agissant sur l'analyse, la réduction et la neutralisation des impacts liés aux changements climatiques dans l'industrie de la construction navale. Le DG pour le Développement Durable, le Climat et l'Energie du Ministère italien de l'Environnement, Corrado Clini, était signataire de cet accord fin Juin en présence notamment de



l'Ambassadeur d'Italie en Principauté de Monaco, Antonio Morabito.

## MARINAS

**Une joint-venture turque remporte l'appel d'offre concernant le port Golden Horn** (SuperYacht Business – Août 2013)

Une joint-venture Otelcilik İnşaat-Fine Sembol-Ekopark a remporté l'appel d'offres pour l'exploitation du projet de port Golden Horn à Istanbul avec une offre de 1.346 millions de dollars, qui devrait être achevé en quatre ans. Le projet prévoit la construction de deux ports de plaisance, deux hôtels cinq étoiles, une mosquée, des centres commerciaux et des parcs, répartis sur une superficie 230.000 m<sup>2</sup>.

**Mumbai pourrait avoir sa première marina** (SuperYacht Business – Août 2013)

Mumbai Port Trust (MPT) a divulgué les plans d'une première marina en Inde. Elle pourrait avoir une contenance entre 150 et 200 anneaux, comprenant également un centre de services. Mais le calendrier de réalisation n'est pas encore fixé. MPT est actuellement à la recherche d'un endroit approprié pour construire ce port de plaisance. Avec le ralentissement de l'économie indienne, il y a eu un coup de frein dans le développement des infrastructures de plaisance et même de l'intérêt pour le nautisme. Malgré de nombreux projets, une seule marina a été développée à Kochi, offrant environ 50 places pour les bateaux jusqu'à environ 13m.

**Art Marine Marinas s'associe pour le développement de marinas en Asie** (SuperYacht Business – Octobre 2013)

AAM, une division d'Art Marine LLC, a déclaré avoir signé un accord de coopération avec New Design Architecture (NDA) pour la gestion

des ports de plaisance de luxe en Chine et en Asie du Sud-Est. «Ce partenariat nous permettra d'offrir des solutions clés en main à tous les développeurs de ports de plaisance en Chine et en Asie du Sud-Est », a déclaré Bruno Meier, directeur d'Art Marinas Marine, dans un communiqué. Basée à Dubaï, AAM est la principale société de gestion dans le Moyen-Orient, mais elle a également élargi son réseau de marinas dans l'océan Indien et en Méditerranée.

NDA Group – créée par Emmanuel Delarue, un français – est basée à Shanghai, c'est une société de conseil en marketing qui se spécialise dans les secteurs du tourisme et des loisirs. Elle possède des bureaux en Asie, en Europe et au Moyen-Orient. Le groupe NDA a mené plus de 200 projets réussis dans 15 pays. Art Marine Marinas gère un réseau de marinas haut de gamme aux Émirats Arabes Unis, à Bahreïn et en Turquie, avec de nouveaux projets au Qatar, à Oman et en Egypte.

**Marseille envisage devenir un pôle de superyachts** (SuperYacht Business – Octobre 2013)

Fin d'Octobre, le Grand Port Maritime de Marseille (GPMM) espère être en mesure de choisir les soumissionnaires privilégiés pour deux zones du port réservés à des activités superyacht. Les yachts visés sont ceux du segment des plus de 60m de longueur, niche également choisie pour sa complémentarité avec le site de La Ciotat. Marseille vise à se positionner aux côtés de Barcelone et Gênes sur ce segment. Le projet pourrait accueillir environ 25 yachts.