



STRATÉGIE

La place de port comme investissement

SuperyachtNews - août 2016

Les places de ports sont-elles des investissements attractifs pour les propriétaires ?

Les avantages sont pour les propriétaires la tranquillité d'esprit d'avoir toujours une place choisie et où l'on peut revenir à tout moment, très pratique pour l'organisation de charters.

« Pour un investissement il est recommandé de choisir des zones stables économiquement, attrayantes et sûres » précise Ocean Independance. « Mais quand on parle de places ultra larges dans des marinas 5 étoiles la denrée est rare. Même les grands ports commerciaux comme Marseille, Toulon et Nice ont une capacité limitée et il est pratiquement impossible d'obtenir un amarrage pour le long terme ».

Cook d'Ocean Port Vell croit que la vente est basée sur le désir et la peur. Et que ce n'est pas différent pour une place de yachts ainsi, "vous vendez sur le désir, à quelqu'un qui veut garder son yacht à un endroit mais alternativement, les propriétaires achètent sur la peur car l'une des questions importantes à l'heure actuelle est le nombre de yachts de plus de 75m en construction. "

Le nombre de grands superyachts va bientôt dépasser le nombre des places pour les accueillir en Méditerranée. Et ce sont ces places qui offrent des opportunités d'investissement les plus attrayantes.

Blohm+Voss occupe des positions clés à La Ciotat

SuperyachtNews – juillet 2016

Blohm+Voss a nommé Jean-Gabriel Tridon comme directeur général et Dieter Pladeck directeur financier de la nouvelle installation de Blohm +

Voss à La Ciotat, France. Ces nominations sont intervenues deux semaines après que Blohm+Voss ait appris sa victoire à l'appel d'offres. Le nouveau site sera dédié à la remise en état et l'entretien des superyachts de +80m.

La phase opérationnelle devrait débuter à La Ciotat le 1er Novembre 2016. « Je suis très heureux de rejoindre Blohm+Voss au cœur de la Méditerranée. L'objectif est clair : nous voulons être prêts pour nos clients le plus tôt possible. Notre principal objectif dans les premiers mois sera donc de mettre en place l'installation et l'organisation locale, et de construire un solide réseau de fournisseurs locaux pour faire le travail. »

Segmentation ou compétition à la Ciotat ?

SuperyachtNews – juillet 2016

Suite à l'annonce (le 29 Juin) de l'obtention par Blohm+Voss de la concession d'une cale sèche de 200 x 60m à La Ciotat Shipyards, il y a eu différentes réactions.

SEMIDEP- La Ciotat, chargée du développement économique et de la gestion de La Ciotat Shipyards, a ouvertement déclaré que la décision était basée sur le fait que Blohm+Voss répondait avec succès aux critères de son offre, et que le panel de compétences était idéalement adapté au segment visé (+80m) et avait guidé le choix d'attribution.

Les critères étaient :

- La qualité du projet envisagé, en particulier en ce qui concerne le développement des affaires et de l'emploi pour la région
- La crédibilité de la candidature en particulier en ce qui concerne la force professionnelle, technique et financière
- La qualité de la proposition financière, en particulier en ce qui concerne le partage des recettes avec la SEMIDEP

Pour Jean-Yves Saussol, directeur

général de la SEMIDEP, « nous avons déjà des entreprises, comme Monaco Marine et Compositeworks qui traitent des plus petits yachts, et ils font ce travail incroyablement bien. Il ne devrait pas être surprenant de ne pas les considérer comme les meilleurs pour servir les plus gros bateaux »

"Il y a une certaine déception à propos de la décision», explique le directeur de Compositeworks, Rob Papworth. 30 % du chiffre d'affaires Compositeworks est sur le segment des 80m + et nous avons traité 25 % de la flotte mondiale des plus 80m. Le marché des mégayachts est l'un de nos objectifs clés pour la croissance future".

Monaco Marine a également exprimé sa déception après l'annonce de l'attribution et a depuis demandé les détails de l'offre Blohm+Voss.

Nautica Italiana entre dans une seconde phase.

SuperyachtNews - avril 2016.

Nautica Italiana, l'association de l'industrie superyacht italienne, a révélé la deuxième étape de son plan stratégique Nautica 365. Les premières étapes ont porté sur le développement d'un manifeste, une charte d'engagement et un plan de promotion internationale.

La Phase 2 est une stratégie d'événements.

« Notre mer – les compétences, la culture et l'industrie qui en découlent - n'appartient pas seulement aux côtes; au contraire, elle est un atout que le pays tout entier devrait protéger et développer », commente le président de Nautica Italiana.

"C'est pourquoi un partenariat est envisagé avec la foire de Milan à partir de 2017.

Le programme se ventilerait de la manière suivante : un salon nautique international en plein air pour les petites et moyennes unités au printemps, un événement

glamour et mode de vie en été et une exposition intérieure à Milan dédiée aux petits bateaux et aux sports nautiques à l'automne.

En plus de la création d'un nouveau programme, Nautica Italiana sera présent sur un certain nombre d'événements bien connus tels que Seatec, Yare notamment. L'objectif est de veiller à ce que le marché nautique italien soit visible au sein l'industrie maritime durant les 365 jours de l'année.

DÉVELOPPEMENT

Azur Yacht Coatings installe une cabine à peinture

SuperyachtNews – août 2016

Spécialisé dans la finition et la peinture anticorrosion Azur Yacht Coatings vient de terminer l'installation d'une nouvelle cabine de peinture dans son atelier à St Laurent du Var.

La cabine sera utilisée pour toutes les retouches de pièces de bateaux, y compris les tables, portes, jet skis, et seabobs, ainsi que tous les travaux de peinture et de vernis à bord.

"A partir de maintenant nous pouvons offrir un travail encore meilleur pour tout revernir dans la nouvelle cabine de peinture, et ce plus rapidement qu'auparavant,"

En termes de croissance future, Azur continuera à se positionner aux côtés d'autres sociétés.

Les chantiers de refit croates et les marinas enregistrent des investissements importants

SuperyachtNews - juillet 2016

En 2013, le chantier de refit Brodotrogir Shipyard (BS) a été racheté par Kermas Energija au gouvernement croate. Depuis l'acquisition et la privatisation, BS a lancé un plan d'investissement de 50 M€ pour un nouveau port de plaisance et l'amélioration de ses capacités techniques de refit.

Le projet global comprend trois phases :

"La première achevée en juillet 2014 : 13 places pour des navires de

12 à 60m et 80 places à sec pour les navires de 10 à 24m, mais aussi des docks flottants d'une capacité de 800 et 8.500 tonnes et tous les services de réparation et de reconstruction», explique la direction.

La deuxième, débutée en 2014, devrait se terminer à la fin de 2017, elle comprend déjà une plateforme de mise à sec supplémentaire pour l'entretien de yachts jusqu'à 600t et 25 postes à flot pour des yachts jusqu'à 60m, deux bassins pour les travel-lifts dont l'un a une capacité de plus de 600t.

La troisième phase de construction comprendra 25 - 30 places pour superyachts de 60 à 80m.

Malte en quête davantage d'opportunités de développement

SuperyachtNews – juin 2016

A Malte, le deuxième symposium de l'Institut de gestion Yacht et Superyacht visait à mettre en évidence les points forts du marché du superyacht à Malte, discuter de la manière dont l'industrie profite à l'économie locale et explorer le potentiel de croissance. Malte au cœur de la Méditerranée, constitue une base navale en temps de guerre, un chaînon du transport de commerce et une destination de vacances.

Le Yachting « tire » vers le haut... que ce soit le tourisme ou tout autre secteur, vous ne pouvez pas aller plus haut que dans l'industrie du yachting. Telles ont été les conclusions. Malte est devenu un pavillon à forte réputation, passant de la liste noire à la liste blanche, et ce grâce à la confiance manifestée par la communauté internationale au regard des systèmes juridiques et financiers, de la privatisation des infrastructures. Par ailleurs, un régime de TVA attrayant contribue à atténuer certains des maux de tête causés par une myriade de textes européens sur la TVA.

BWA se développe

SuperyachtNews – mai 2016

BWA Yachting, l'agence de service de superyacht, a récemment fait de nombreuses annonces concernant les nouveaux partenariats et l'expansion de ses activités. BWA Yachting a annoncé des partenariats avec Astilleros De Mallorca refit, l'organisme de bienfaisance Seakeepers, la 35eme Coupe de l'America et Sabrina Monte-Carlo, ainsi que l'ouverture d'un certain nombre de nouveaux bureaux en Italie.

"La première partie de notre stratégie était liée à l'expansion géographique et la consolidation du groupe." Tositti, PDG du groupe précise avoir investi et automatisé bon nombre de choses via des plateformes informatiques.

Le deuxième élément de la stratégie de BWA s'appuie sur de nouveaux partenariats, qui tous visent d'une certaine façon à améliorer l'exposition de la marque et faciliter la croissance de l'entreprise et de ses services.

Palumbo achète ISA Yachts

SuperyachtNews - juillet 2016

La proposition du groupe Palumbo d'acquérir ISA Yachts a été acceptée par la Cour d'Ancône pour 11 M€ L'échec de Wider, Ferretti Group et Fritelli Maritime est dû à leur difficulté d'arriver à un accord avec l'autorité portuaire et les syndicats locaux.

«L'acquisition de ce chantier historique est une grande opportunité pour notre groupe, mais plus important encore, nous avons décidé de sauver les emplois des 101 travailleurs », a déclaré le PDG de Palumbo, Antonio Palumbo.

La confirmation de l'acquisition met un terme à plus d'un an d'intenses négociations. Elle vient s'ajouter au portefeuille des chantiers navals Palumbo en Méditerranée à Naples, Sicile, Malte et l'ancien chantier ITM à Marseille. Palumbo Group prévoit de transférer la production de sa gamme de superyachts Columbus de Naples à Ancône.

« Notre entreprise est en croissance

et cette acquisition est la clé qui nous permettra d'être plus compétitifs contre les plus grands chantiers navals d'Europe du Nord ».

Palumbo achète un nouveau chantier

SuperyachtNews - juin 2016

Palumbo a annoncé l'acquisition d'un cinquième chantier, situé à Tenerife. Celui-ci vient compléter l'infrastructure existante du groupe et marque une étape importante pour Palumbo Superyachts : étendre ses services au-delà de la Méditerranée.

Tenerife affiche avec la Zona Especial Canaria (ZEC), une zone de faible imposition qui permet aux îles Canaries de se vanter d'un des taux d'imposition les plus bas en Europe. Palumbo a l'intention d'investir massivement dans le nouveau chantier naval, 5 M € à ce jour, et l'investissement devrait augmenter avec la perspective d'un dock flottant.

Nous nous attendons de capter des superyachts de passage autour de septembre-octobre, quand ils commencent à transiter vers les Caraïbes», explique Francesco du Vuono, directeur général de Palumbo Group.

Sanlorenzo déplace ses deux projets de 52m sur son nouveau site

SuperyachtNews – avril 2016

Suite à la signature récente d'un contrat de location de nouveaux locaux à Cantieri San Marco de La Spezia, le chantier naval italien Sanlorenzo a commencé à y déplacer ses projets en cours. Tous les superyachts métalliques étaient jusqu'alors construits à Viareggio.

Les premiers modèles à transiter sont deux unités de la nouvelle gamme 52m en acier, dont les coques sont terminées. Une grande barge a permis leur transport. Deux autres projets de 42 mètres, seront transférés de manière similaire.

Le nouveau site de production est particulièrement important, avec la capacité de construire des yachts de

40 à 80m et un accès direct à la mer. Ainsi, Sanlorenzo a maintenant la capacité de développer davantage sa division superyachts. Il envisage en outre l'ouverture d'une zone de carénage.

Sanlorenzo peut désormais compter sur trois sites :

- Le chantier naval Ameglia, pour la production de yachts de 23 à 32m en fibre de verre.

- Viareggio, pour la production de 34-38m en fibre de verre et qui bénéficie maintenant de plus d'espace.

- Le chantier naval de La Spezia, dédié à la production des plus grands superyachts métalliques. Sanlorenzo est classé quatrième chantier naval le plus actif dans le rapport annuel 2016 de Superyacht Intelligence.

Il a actuellement 30 yachts en construction. Le chantier devrait en avoir livré 14 en 2016.

Turquoise Yachts complète ses investissements majeurs.

SuperyachtNews – avril 2016

Après une année de construction, Le chantier turc Turquoise Yachts a achevé l'extension du hangar principal, poussant sa capacité à 10 projets superyachts en simultané. Le chantier s'est de plus doté d'un dock flottant de 2500t.

Mehmet Karabeyoglu, PDG de Turquoise, précise que Dr Al Barwanhi, nouveau propriétaire, a décidé de construire des yachts jusqu'à 85m."

Le Dr Al Barwanhi est également le propriétaire de Oceanco, chantier naval hollandais qui fonctionne presque entièrement sur le segment supérieur à 80m.

Aussi, malgré la construction d'un hangar de 160m, Turquoise ne devrait pas produire d'unités supérieures à 85m mais n'écarte pas pour autant une telle éventualité.

CONJONCTURE

Les superyachts se détournent de la Turquie.

SuperyachtNews - avril 2016.

Alors que le conflit au Moyen-Orient

cause des troubles dangereux, l'ambassade des États-Unis a publié une alerte urgente de mise en garde indiquant qu'il existe des «menaces crédibles» sur les zones touristiques en particulier à Istanbul et Antalya.

Malheureusement, la situation a des effets dévastateurs sur l'industrie du charter et du tourisme en général, pour l'une des plus grandes destinations de croisière au monde commente le président de l'association américaine du charter de yachts.

Zoom Yachting, en contact avec 47 yachts sur le littoral français, leur a demandé s'ils avaient des plans de visite en Turquie cette année. 56,5 % ne visiteraient pas la Turquie, et seuls 4,4% avaient prévu d'y aller."

RÉGLEMENTATION / FISCALITÉ

« Red Ensign » fort face au Brexit

SuperyachtNews - juillet 2016
Phil Noad, directeur adjoint du registre maritime des Iles Caïmans, clarifie quelques questions au sujet du groupe Red Ensign qu'il pense souvent prêter à confusion ...

Les membres du groupe Red Ensign sont des pavillons de qualité au regard des obligations internationales et du service à la clientèle et cela continuera indépendamment du Brexit.

Il faut souligner que les dispositions fiscales sont importantes pour les régulateurs fiscaux dans les juridictions qui ont un intérêt, mais pas pour les règles de sécurité relatives au pavillon du navire ou à l'état du port. Dans les Caraïbes un pavillon européen n'a jamais reçu un moins bon traitement qu'un pavillon des Caraïbes.

Cannes augmente la sécurité, les Baléares augmentent le business

SuperyachtNews - Août 2016.
Le manque de yachts sur la riviera met en évidence l'effet de la peur. La sécurité accrue est positive car elle dissuade de possibles agresseurs, mais le risque est de dissuader aussi certains visiteurs du littoral de la Côte d'Azur.

Un témoignage précise : tout autour

de Majorque il y a de grands yachts dix fois plus nombreux à Formentera. Il n'y a pas de doute, les Baléares enregistrent une reprise de l'activité principalement des immatriculations mais en partie à cause de la situation sur la Côte d'Azur".

L'augmentation de TVA en Grèce affecte le charter

SuperyachtNews – mai 2016

Le parlement grec a approuvé une hausse de 1 point de la TVA, à compter du 1er Juin. Elle passe à 24%. Sixième augmentation en six ans.

Les analystes financiers ont averti : l'augmentation de la TVA pourrait avoir un effet déprimant sur l'économie de la Grèce, sur l'industrie de base de la nation : le tourisme et sur l'activité de charter en Grèce.

Les navires qui ont l'autorisation d'effectuer des croisières internationales, ont droit à une réduction de la TVA de 60 %. Par conséquent, le taux appliqué est désormais de 9,6 % au lieu de 9,2%. Les unités autorisés à effectuer des croisières longues dans les eaux grecques, bénéficient d'une réduction de 50 % et donc d'un taux à 12%.

Les navires en location pour une période < ou = à 48 heures sont soumis au taux plein (24%).

Cette situation laisse craindre une évasion fiscale et un évitement accrus. Cependant, c'est un mal nécessaire pour assurer un processus de renflouement efficace et renforcer la stabilité à long terme. Une Grèce qui se relève ne peut que profiter à l'industrie du superyacht.

La bureaucratie frappe la navigation de yachts en Italie

SuperyachtNews – août 2016

La sur taxation des riches dans les eaux italiennes est telle que les capitaines de yachts déchantent. Est-ce un résultat de la pression des autorités, un désir à tous les niveaux de « profiter » quand c'est possible ou un simple cas de mauvaise

gestion systématique ou de manque de connaissance.

Si l'on compare l'Italie à la France, sans doute la destination de croisière à pouvoir remplacer l'Italie en termes de popularité et de qualité de service, les systèmes et la transparence sont de niveaux tout à fait différents.

"La Croatie est un doddle, la Turquie était facile, la Grèce amusante, la France sans problème et l'Italie c'est la douleur», explique un capitaine. Comment l'Italie, un pays avec une histoire du superyachting aussi riche, tombe si cruellement en deçà des standards que l'on attend d'elle en toute légitimité ?

La Chine approuve les zones de contrôle d'émission de soufre

SuperyachtNews – Juin 2016

La Chine a publié de nouvelles réglementations déterminant trois zones de contrôle des émissions de soufre à compter du 1er Janvier et au plus tard en 2019.

Ainsi le delta de Pearl River Delta, du fleuve Yangtze Delta et Bohai Bay seront les premières zones à être réglementées en dehors de l'Europe et de l'Amérique du Nord. Les navires de haute mer seront tenus d'utiliser du carburant contenant moins de 0,5 % de soufre.

Faire valoir vos droits

SuperyachtNews – Avril 2016

Être exonérés de la TVA en tant que superyacht commercial en France ne garantit pas d'être exonéré de toute imposition. Après que les autorités fiscales françaises aient confirmé les sept critères nécessaires à l'exemption ; les douanes françaises, ont ajouté un élément pour bénéficier de l'exonération de taxes sur le carburant (TICP).

La difficulté réside dans le fait que les contrats actuels d'affrètement sont des contrats de location désignant l'affrètement comme l'utilisateur final. Ainsi 95% des charters sont considérés comme étant d'agrément plutôt qu'à des fins commerciales. L'opération de charter ne peut donc pas être

exonérée de TVA. Afin de permettre à la saison 2016 de se dérouler sans encombre, les douanes ont accordé un moratoire jusqu'au 1^{er} octobre 2016 permettant aux yachts qui respectent les trois premiers critères de s'avitailer en carburant en franchise de taxes.

La question du contrat peut être résolue en mettant en place soit un contrat de service soit un contrat de transport.

L'option la plus probable pour 2017 est un contrat de service. Un contrat de transport serait une pilule difficile à avaler pour la communauté du courtage.

MARINAS

Une nouvelle marina ouvre à Halkidiki

SuperyachtNews – mai 2016

Le nouveau Miraggio Thermal Spa Resort en Grèce est prêt à accueillir un port de plaisance situé sur la côte est de Kassandra, Halkidiki.

La marina abritera 81 bateaux, jusqu'à 40m.

Konstantinos Dedes, directeur de la marina explique que l'intérêt pour l'accostage de superyachts est plus lié à l'activité de charter pour embarquer et débarquer des passagers et que l'offre est dimensionnée en ce sens.

La marina Mataró Barcelona

SuperyachtNews – avril 2016

Le port de plaisance pourrait faire de Mataró une référence pour le secteur en Catalogne.

Un document du Barcelona Cluster Nautic (fin 2015) soulignait l'impact économique positif que l'industrie du superyacht catalane pourrait avoir sur la région barcelonaise. Il est prévu que Barcelone et ses ports proches ajoutent environ 160 nouveaux postes de superyacht (extension de OneOcean Port Vell et création de Marina Vela incluses).

« Avec seulement 5% du trafic mondial des yachts les 300 places sont remplies et représentent un impact économique énorme pour la

ville », a expliqué Toni Tio, président du Barcelona Cluster Nautic. « Dans le seul secteur industriel, de refit et de réparation, ceci pourrait représenter 210 M€ par an, 70 M€ pour les ports ».

Porto Montenegro se développe avec de nouveaux propriétaires SuperyachtNews – mai 2016

Porto Montenegro Marina and Resort a été acquis par la Société d'investissement de Dubaï (ICD). En plus des 450 places déjà construites et occupées, Porto Montenegro a obtenu les autorisations nécessaires pour construire encore 400 places et développer un terrain de 280,000 m² de zone bâtie. Porto Montenegro pourrait ainsi doubler de taille.

Même si le chiffre exact pour la vente de Porto Montenegro n'est pas communiqué, il pourrait être de l'ordre de 200 M€. « Depuis le début le gouvernement du Monténégro souhaite faire de Porto Montenegro la destination de superyachts leader sur la Méditerranée » commente le Premier Ministre onténégrin.

La plus grande place à quai de yacht SuperyachtNews – mars 2016

Porto Montenegro a récemment terminé la construction d'un poste d'amarrage de yacht de 250m. Porto Montenegro héberge donc la plus grande place de superyacht au monde, en battant OneOcean Port Vell de 60m.

Alors que le plus long yacht est Azzam (180m), nous voyons émerger un projet de Christopher Seymour pour la construction d'un 220m, commercialisé exclusivement par 4Yacht.

Aucune information supplémentaire n'a été publiée concernant le concepteur, le constructeur, le propriétaire ou les étapes de la construction, sauf que la date de lancement a été repoussé à 2018 ». Avec un anneau pour un 250m Porto

Montenegro intrigue, mais n'est-il pas plus prudent d'envisager une place pour deux 125m ?

SALONS

OneOcean Port Vell accueille le Myba Charter Show 2017 SuperyachtNews – juin 2016

MYBA The Worldwide Yachting Association a nommé Barcelone et OneOcean Port Vell pour accueillir à compter de 2017 les 3 prochains MYBA Charter Show. Ce nouvel emplacement faisait depuis quelque temps l'objet de discussions, MYBA écoutant avec autant d'attention son conseil d'administration que l'industrie du yachting au sens large. Après de multiples débats, le conseil avait établi une « short list » comprenant Nice, Gênes et Barcelone.

La décision à la faveur de Barcelone est en partie financière, l'Espagne ayant focalisé les discussions autour du charter pendant un certain temps, notamment au sujet de la taxe espagnole d'immatriculation des yachts. Pour Paul Cook gestionnaire de Port Vell "l'assouplissement de la législation sur les charters espagnols a eu un impact positif sur la demande de location et de croisière dans la région".

Les capacités d'accueil de 68 yachts de 22m à 190m, a été pour MYBA un des facteurs décisifs.

Il y a bien sûr un désir de placer Barcelone sur la carte du charter de yachts. MYBA espère qu'amener le Salon à Barcelone va encore accélérer et renforcer les progrès dans l'ouverture du marché et de la réglementation dans ces zones de croisière attractives ».